

A close-up portrait of Michele Polo, a middle-aged man with grey hair and glasses, wearing a light blue shirt and a dark tie. The background is dark, and the lighting highlights his face. The magazine title 'viva Sarfatti 25' is overlaid on the top left of the image.

viva Sarfatti 25

UNIVERSITÀ BOCCONI, OFFICINA DI IDEE E INNOVAZIONE

Numero 9 - anno IX Settembre 2014

Michele Polo, ex Chair
in Energy Markets
alla Bocconi

*Idrocarburi che si possono
estrarre dalle rocce,
fonti rinnovabili e nucleare
mettono a dura prova
le antiche certezze
di un settore che sta
cambiando pelle*

ENERGIA VIVA

««« Luca Schenk, ceo di BX
Swiss, spiega come si gestisce
una borsa internazionale

««« Anche al comparto
credizio europeo serve
una politica industriale

««« Così i candidati
alle elezioni fanno campagna
utilizzando big data



Il minimo Comune mitigatore

Tutti i fattori, soprattutto finanziari, che limitano il ruolo che possono giocare gli enti locali nella governance multilivello degli interventi di sostenibilità energetica e mitigazione climatica

di Edoardo Croci e Tania Molteni@

Le regioni e i comuni europei sono sempre più coinvolti nel raggiungimento degli obiettivi di mitigazione climatica e sostenibilità energetica, in una logica di condivisione dell'onere e di sussidiarietà. Si è così sviluppata una governance multilivello che attribuisce responsabilità crescenti ai livelli istituzionali regionale e locale. Più di 5.800 comuni, dei quali circa la metà italiani, hanno firmato il Covenant of Mayors, che li impegna a ridurre le emissioni di gas a effetto serra di almeno il 20% entro il 2020. Attraverso i Piani d'azione per l'energia sostenibile (Paes), le municipalità definiscono le strategie e le azioni che intendono mettere in atto. I principali ambiti riguardano l'efficienza energetica degli edifici, la mobilità sostenibile, il ricorso a fonti energetiche rinnovabili. Non è tuttavia scontato che questi impegni si traducano in risultati. Diverse barriere, politiche, tecniche ed economiche possono presentarsi lungo il percorso. In questo ambito riveste un ruolo rilevante l'integrazione fra la pianificazione regionale e quella locale in materia energetica ed ambientale.

Lo Iefe Bocconi ha condotto un'indagine a livello Ue28 su questi temi, prendendo in considerazione circa 200 casi. Le principali criticità riscontrate sono legate all'accesso ai finanziamenti, al rapporto con gli intermediari finanziari, alla corretta valutazione dei costi e dei benefici. Come è emerso anche in un recente convegno organizzato dallo Iefe nell'ambito del progetto Coopenergy, manca spesso all'interno degli enti locali la capacità di sviluppare progetti bancabili. In particolare in Italia risulta nettamente prevalente il ricorso alla finanza pubblica, rispetto al capitale privato. Dall'altro lato, le istituzioni finanziarie hanno difficoltà a valutare corret-

tamente rischi e ritorni dei progetti. Come si superano queste barriere?

Una possibile strada è il ricorso ai programmi che finanziano l'assistenza tecnica per preparare i progetti, come il programma Elena della Banca europea degli investimenti (Bei), attraverso cui è possibile ottenere risorse per effettuare studi di fattibilità, strutturare programmi d'investimento, realizzare audit energetici. Sviluppare progetti più solidi può consentire di accedere alle numerose fonti di finanziamento esistenti, quali il Fondo europeo per l'efficienza energetica, promosso da Commissione europea, Bei, Cassa depositi e prestiti e Deutsche Bank, rivolto agli enti pubblici locali e alle imprese partecipate. Un'altra strada è il ricorso a finanziamenti tramite terzi, nei quali uno o più soggetti privati forniscono il capitale necessario alla realizzazione di un intervento a fronte di un flusso di ricavi atteso generato ad esempio da interventi mirati all'efficienza energetica.

Un esempio integrato di queste soluzioni è il programma di riqualificazione energetica di edifici pubblici lancia-



QUANTO COSTA IL RINNOVABILE

Otto anni fa, spiega Arturo Lorenzoni dello Iefe Bocconi, un impianto fotovoltaico costava 7mila euro per kilowatt, oggi ne costa 2mila. Ma la sfida è creare nuove regole per il mercato

to da Provincia di Milano in 48 comuni aderenti al Covenant of Mayors. Si prevede che l'iniziativa, sviluppata con il supporto del programma Elena e il ricorso a fondi Bei, mobiliti circa 60 milioni di euro di investimenti. Nei casi esaminati, l'impegno dei soggetti con responsabilità politiche, l'accesso ai fondi e la disponibilità di competenze tecniche emergono come i principali fattori di successo. ■



@eduardo.croci
unibocconi.it

Edoardo Croci è uno dei due coordinatori dell'Osservatorio Green Economy dello Iefe



@tania.molteni
unibocconi.it

Tania Molteni è junior research fellow dell'Istituto di economia e politica dell'energia e dell'ambiente